

Sbocchi occupazionali

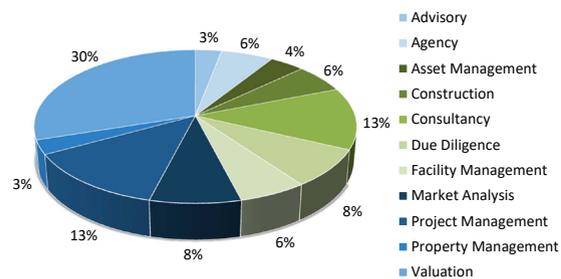
L'individuazione delle prospettive di sbocco occupazionale verrà avviata durante l'attività d'aula, comparando le caratteristiche e le inclinazioni dei candidati con le necessità espresse dalle aziende e le dinamiche del mercato.

In termini del tutto generali gli sbocchi occupazionali possono essere ricondotti alle seguenti aree di attività:

- gestione di edifici/patrimoni immobiliari: Property e Facility Management;
- consulenza (Valutazione immobiliare, Due Diligence, analisi degli edifici, etc.);
- pianificazione e gestione di operazioni di Sviluppo immobiliare;
- gestione di investimenti immobiliari;
- processi di valorizzazione immobiliare;
- processi di acquisizione e dismissione immobiliare.

Nella fase finale del Master, che precede l'inserimento dei corsisti nelle aziende per l'attività di stage, i candidati avranno la possibilità di sostenere colloqui mirati con alcune aziende partner.

L'occupazione post-stage: statistiche

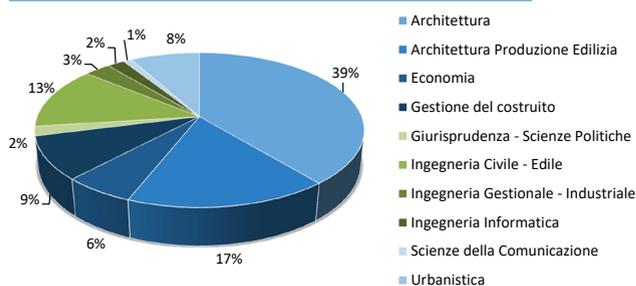


Modalità di partecipazione

L'ammissione al Master avviene presentando specifica domanda indirizzata a *c.a. Prof. Andrea Ciaramella, Politecnico di Milano, Dipartimento ABC, via Colombo n. 40, 20133 Milano* e sostenendo un colloquio selettivo. I titoli presentati e l'esito dell'incontro saranno valutati secondo criteri di idoneità, sulla base dei quali verrà redatta una graduatoria ai fini dell'ammissione.

La domanda di ammissione al Master è disponibile sul sito www.gestitec.polimi.it e dovrà essere accompagnata da curriculum vitae, certificato di laurea, elenco dei singoli esami di profitto con relative votazioni, documento di identità e codice fiscale.

Domanda di partecipazione al Master



Costo complessivo del corso

Il corso frontale ha un costo complessivo di 12.000,00 Euro onnicomprensivo di tasse dovute al Politecnico di Milano ed alla Regione Lombardia. Saranno assegnate, a giudizio insindacabile del Comitato Scientifico del Corso, delle borse di studio di importo variabile sulla base del punteggio di selezione e del reddito economico.

Il corso online ha un costo complessivo di 7.000,00 Euro.

Nel costo è compreso il materiale didattico e di supporto (lezioni e testi) e la consultazione di una biblioteca specializzata.

Modalità di pagamento

Versamento mediante accredito sul c/c n.100000001051 - CAB 09498 - ABI 03069 - Banca Intesa San Paolo viale Romagna, n. 20 - 20133 Milano

Intestatario: Consorzio CISE

Causale: Nome - Cognome - XXII Edizione Master REM

Prima tranche di 6.000 € (entro il 16 novembre 2018)

Seconda tranche di 6.000 € (entro il 18 gennaio 2019)



Laboratorio di Management e Tecnologia per il settore delle costruzioni, immobiliare e il territorio

Laboratorio Gestitec

Il Master REM è organizzato dal Laboratorio Gestitec, istituito nel 1998 nell'ambito del Dipartimento ABC - Dipartimento di Architettura, Ingegneria delle Costruzioni e Ambiente Costruito (Architecture Building and Construction) del Politecnico di Milano. Il Laboratorio Gestitec nasce con l'obiettivo di approfondire i processi, le metodologie e le tecnologie che riguardano la molteplicità delle attività che caratterizzano la gestione immobiliare. Ad esso afferiscono docenti universitari, ricercatori, dottorati e cultori della materia che svolgono e promuovono attività di ricerca, consulenza e formazione nell'ambito dei processi di programmazione, progettazione e produzione edilizia, con particolare riferimento alle tecnologie per l'innovazione.



Royal Institution of Chartered Surveyors (RICS)

Il Master REM è il primo Corso in Italia ad essere stato accreditato presso la Royal Institution of Chartered Surveyors (anno 2000).

RICS è una organizzazione professionale tra le più prestigiose e riconosciute nell'ambito immobiliare e delle costruzioni. È presente in 146 Paesi con 125.000 professionisti che hanno ottenuto la qualifica di Membri RICS nelle seguenti 20 faculties: Antiques & Fine Arts; Building Control; Building Surveying; Commercial Property; Environment; Facilities Management; Geomatics; Management Consultancy; Minerals & Waste Management; Planning & Development; Project Management; Property Finance & Investment; Quantity Surveying & Construction; Research; Residential; Rural; Taxation Allowances; Valuation; Valuation of Businesses & Intangible Assets.

Una volta conseguito il Diploma di Master e dopo due anni di esperienza lavorativa preventivamente accordata con RICS presso un'azienda accreditata, i candidati potranno sostenere l'esame per l'ammissione alla RICS (APC, Assessment of Professional Competence) ed ottenere il titolo di Chartered Surveyor.

Il Chartered Surveyor è una figura riconosciuta dal mercato a livello internazionale, in particolare in virtù del codice deontologico espresso dalla RICS e delle consolidate prassi per l'esercizio delle diverse attività professionali.

E-mail: ricsitalia@rics.org Sito internet: www.rics.org

Per informazioni rivolgersi a:

Politecnico di Milano - Laboratorio Gestitec, via G. Colombo n. 40, 20133 Milano

Tel: 02/2399.5896-5963-5731 - dalle ore 9.30 alle ore 17.30

E-mail: lab.gestitec@polimi.it Sito internet: www.gestitec.polimi.it

REM Real Estate Management

Sviluppo e redditività immobiliare: verso la gestione attiva



POLITECNICO MILANO 1863

DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA, INGEGNERIA DELLE COSTRUZIONI E AMBIENTE COSTRUITO



CONSTRUCTION INNOVATION AND SUSTAINABLE ENGINEERING



Laboratorio di Management e Tecnologia per il settore delle costruzioni, immobiliare e il territorio

Master Universitario
60 crediti formativi

Novembre 2018 - Novembre 2019

Sede del Master: Via G. Colombo n. 40



dal 2000 accreditato presso la Royal Institution of Chartered Surveyors

XXII edizione

Programma didattico

I grandi proprietari immobiliari pubblici e privati hanno avviato un processo di innovazione gestionale del proprio patrimonio, con l'obiettivo di incrementarne la qualità e la redditività: da qui l'esigenza di nuove figure professionali di elevato livello cui il Master REM offre una risposta, di alto standing, ormai consolidata nel tempo. La partecipazione al Master rappresenta un'opportunità per acquisire una *know how* manageriale e tecnico interdisciplinare, che non è agevole costruire con le sole esperienze di lavoro. Questo obiettivo viene perseguito attraverso modalità formative che comprendono l'approfondimento delle principali metodiche e strumentazioni che caratterizzano le operazioni immobiliari a livello internazionale, unitamente alla disamina degli aspetti più operativi e concreti che caratterizzano le più importanti attività immobiliari.

OBIETTIVI FORMATIVI

Il Master si propone di formare figure professionali specializzate nel campo delle strategie immobiliari e della gestione integrata di patrimoni immobiliari, in un contesto contraddistinto dall'incremento costante della domanda di qualità reddituale e funzionale degli edifici.

ATTIVITÀ DIDATTICA

Master frontale: il corso sarà tenuto da docenti del Politecnico di Milano esperti del comparto e da qualificati esponenti delle principali imprese operanti nel mercato immobiliare italiano e internazionale, prime fra tutte le aziende sponsor del corso. Le attività esercitative in aula consisteranno in casi studio reali e saranno direttamente proposte e supervisionate dai rappresentanti delle stesse aziende sponsor. È altresì prevista una giornata dedicata alla RICS ed alcune visite presso complessi immobiliari di particolare interesse e/o presso siti/cantieri interessati da operazioni di sviluppo innovative.

Master online: il corso è rivolto a professionisti laureati che desiderano conciliare l'esercizio di altre attività con la necessità di specializzarsi ulteriormente.

PROGETTI INTERNAZIONALI

- IREC: il Master partecipa, in collaborazione con un pool di università europee, al progetto "International Real Estate Challenge" (irec-global.net), coordinato per l'AA 2017/2018 da Hochschule 21 gemeinnützige di Amburgo.

DURATA COMPLESSIVA DEL CORSO

Il Master frontale ha una durata complessiva di 1.500 ore:

- 350 ore di lezioni ex cathedra;
- 150 ore di esercitazione pratica (*Learning by Doing*);
- 800 ore di stage in azienda;
- 200 ore di studio individuale ed esercitativo.

ORARIO DELLE LEZIONI

Lezioni ex cathedra: da Novembre 2018 a Maggio 2019 con orario 14.00 – 19.00 dal lunedì al venerdì.

Stage in azienda: da Maggio 2019 a Novembre 2019

Esame finale: Novembre 2019

SEDE DELLE LEZIONI

Politecnico di Milano - Laboratorio GestiTec
via Giuseppe Colombo n. 40, 20133 Milano

DIREZIONE

Prof. Andrea Ciaramella
Prof. Oliviero Tronconi

COORDINAMENTO

Prof.ssa Jessica Astolfi

TUTOR

Dott.ssa Francesca Pioltelli

Moduli didattici

START UP - Workshop: presentazione delle aziende

1. INTRODUZIONE

Inquadramento del settore immobiliare: operatori, modelli di business, mercati. Evoluzione e trasformazione degli edifici: aspetti progettuali, tecnologici, gestionali. Economia immobiliare: il processo di investimento, i fattori che influenzano la domanda, la misura della redditività dell'investimento immobiliare.

↳ **LEARNING BY DOING 1** - *Impostare le fasi di un processo di investimento e valutare scenari alternativi.*

2. FACILITY MANAGEMENT

Inquadramento e stato dell'arte. Modelli di riferimento e basi contrattuali: aspetti tecnici e legali. La gestione dei servizi alla persona, all'organizzazione, agli edifici e sistemi informativi dedicati.

La gestione di edifici complessi e del patrimonio diffuso. Service level agreement e KPI nel facility management.

↳ **LEARNING BY DOING 2** - *Progetto tecnico organizzativo per la gestione dei servizi di un cliente privato.*

3. VALUTAZIONE IMMOBILIARE

Conoscere gli edifici: censimento, audit, due diligence. Sistemi per la determinazione delle consistenze. Principi e metodi alla base della valutazione immobiliare: standard internazionali di riferimento.

Applicazione dei metodi e casi studio. Il Red Book di Rics.

↳ **LEARNING BY DOING 3** - *Determinare il valore di mercato di un portafoglio immobiliare.*

4. ASSET E PROPERTY MANAGEMENT

Strategie di investimento e valutazione dei rischi. Acquisizione e dismissione: fasi, ruoli e metodi adottati in relazione agli obiettivi. Problematiche legali e contrattuali. Come massimizzare la redditività di un patrimonio immobiliare.

Gestione del processo di valorizzazione: le leve attivabili. Comunicazione e marketing a supporto della gestione.

↳ **LEARNING BY DOING 4** - *Gestire il processo di valorizzazione di un portafoglio immobiliare ad uso misto.*

5. SVILUPPO IMMOBILIARE

Ruolo e responsabilità del developer. Strumenti urbanistici per l'attuazione degli interventi sul territorio. Il progetto di fattibilità: urbanistica, tecnica, di mercato, finanziaria. Tecniche di analisi di mercato. La gestione dei rapporti con gli stakeholder e la pubblica amministrazione. La gestione dei progetti complessi. Esperienze e casi di studio.

↳ **LEARNING BY DOING 5** - *Analisi di fattibilità di un'operazione di sviluppo multi-destinazione e misurazione dei risultati.*

6. FINANZA IMMOBILIARE E FINANZIAMENTO DELLE INIZIATIVE IMMOBILIARI

Spin-off immobiliare e operazioni di cartolarizzazione. Il leasing immobiliare. Non performing loan (NPL).

I fondi di investimento immobiliare. Problematiche ed esperienze di fondi di investimento immobiliare pubblici e privati. Il processo di investimento e disinvestimento nei fondi immobiliari. Ruolo delle banche e strumenti per il finanziamento delle operazioni di investimento. Analisi dei rischi.

↳ **LEARNING BY DOING 6** - *Strutturare il finanziamento di una operazione di investimento/acquisizione immobiliare.*

↳ LO STAGE

Progettato sulla base delle personali inclinazioni dei corsisti e delle reali necessità espresse dalle aziende partner del Master. L'assegnazione avverrà a seguito di colloqui mirati con le aziende sponsor.

Durante questa esperienza ogni corsista avrà modo di confrontarsi con problematiche aziendali per le quali risulta necessario individuare soluzioni concrete e realizzabili in tempi definiti.

Alcuni docenti e testimoni del corso

- Alberto Agazzi – Generali RE

- Vincenzo Albanese – Sigest

- Maurizio Alessandro – Navarra Gestioni

- Giovanni Angelini – CBRE

- Vittorio Annoni – AICI

- Jessica Astolfi – Politecnico di Milano

- Fabio Bandirali – Sportium

- Morgane Becquart – Burger King

- Emanuele Bellani – REAAS

- Stefano Bellintani – Politecnico di Milano

- Roberto Benaglia – BB Consulting

- Michele Beolchini – Investire Sgr

- Paolo Berlanda – Polis Fondi Immobiliari

- Alessandro Bernini – Focus Investments

- Paolo Bonomelli – Generali RE

- Roberto Busso – Gabetti

- Emanuele Caniggia – Dea Capital RE Sgr

- Davide Cattarin – CBRE

- Andrea Ciaramella – Politecnico di Milano

- Leopoldo Civelli – Duff & Phelps

- Raimondo Cogotti – Gabetti

- Giampaolo Corsini – Prelios Valuations

- Stephen Coticoni – BNP Paribas

- Emanuela Curtoni – Assolombarda

- Maurizio De Angeli – Colliers

- Michele De Marco – Jones Lang LaSalle

- F. Della Cioppa – Cushman & Wakefield

- Antonella Faggiani – IUAV

- Edoardo Favro – GCI

- Dario Fossati – Manutencoop

- Simone Franzò – MIP

- Tania Garuti – K2Real

- Benedetto Giustiniani – Generali RE

- Ilaria Gobbato – Studio legale Dentons

- Giovanni Grifa – Cushman & Wakefield

- Ivano Ilardo – BNP Paribas

- Antonio Ivo – BRAVe

- Giulia Longo – Colliers

- Paola G. Lunghini – Economia Immobiliare

- Luciano Manfredi – Investire Sgr

- Vincenzo Mangalaviti – Polis Fondi Immobiliari

- Stefano Mantella – Agenzia del Demanio

- Pierre Marin – Jones Lang LaSalle

- Antonio Martino – PwC

- Laura Mauri – CBRE

- Pierpaolo Mazzella – Sator Immobiliare Sgr

- Aldo Mazzocco – Generali RE

- Giuseppe Milella – Consulente

- Michele Montevocchi – GCI

- Marzia Morena – Politecnico di Milano

- Vittorio Moscatelli – IPI

- Micaela Musso – Abaco Team

- Savino Natalicchio – Duff & Phelps

- Vincenzo Paglialonga – Geomap

- Luca Petrichella – Savills

- Barbara Polito – GWM Capital Management

- Paola Ricciardi – Duff & Phelps

- Osvaldo Rigamonti – Duff & Phelps

- Antonio Spartaco Romano – Navarra Gestioni

- Joachim Sandberg – Cushman & Wakefield

- Gabriele Scicolone – Artelia

- Paolo Simonetti – Comune di Milano

- Simone Spreafico – Duff & Phelps

- Roberto Talotta – Arcadis

- Oliviero Tronconi – Politecnico di Milano

- Luca Villani – Jones Lang LaSalle

- Antonio Zagaroli – Knight Frank

- Francesca Zimstein – AREL

Hanno sostenuto la precedente edizione:



In collaborazione con:



Publication Partners:

